

## **ESTUDIO PREVIO PARA CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN**

### **1. DEFINICIÓN DE LA NECESIDAD**

El Instituto Nacional de Vías, es un establecimiento público del orden nacional adscrito al Ministerio de Transporte, que tiene por objeto, la ejecución de las políticas, estrategias, planes, programas y proyectos de la infraestructura no concesionada de la Red Vial Nacional de Carreteras primaria y terciaria, férrea, fluvial, marítima y sus infraestructuras conexas o relacionadas, de acuerdo con los lineamientos dados por el Ministerio de Transporte.

Al respecto, es menester señalar que el artículo 2º del Decreto 1292 de 2021, establece que, para el cumplimiento de sus objetivos, el Instituto Nacional de Vías -INVIAS- desarrollará, entre otras, las siguientes funciones generales:

*" (...) 2.1 Ejecutar la política del Gobierno Nacional en relación con la infraestructura de transporte de su competencia, de conformidad con los lineamientos establecidos por el Ministerio de Transporte.*

*2.2 Elaborar conjuntamente con el Ministerio de Transporte los planes, programas y proyectos tendientes a la construcción, reconstrucción, mejoramiento, rehabilitación, conservación operación y mantenimiento, atención de emergencias y demás obras que requiera la infraestructura de su competencia.*

*2.4 Adelantar investigaciones, estudios, análisis y proyectos para aportar lineamientos técnicos al Sector.*

*2.8 Celebrar todo tipo de negocios, contratos y convenios que se requieran para el cumplimiento de su objetivo.*

*2.15 Proponer los cambios que considere convenientes para mejorar la gestión administrativa.*

*2.17 Ejecutarlos planes, programas y proyectos relacionados con el desarrollo de la infraestructura a su cargo y prioridades nacionales.*

*2.21 Impulsar la innovación y sostenibilidad por medio de la investigación e implementación de nuevas tecnologías, proponiendo soluciones a las problemáticas de infraestructura de transporte."*

Estas funciones generales del INVIAS que constituyen la misionalidad de la entidad, requieren del apoyo fundamental de colaboradores que ayuden al desarrollo de los procesos que den como resultado el cumplimiento de las mismas.

## **ESTUDIO PREVIO PARA CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN**

Igualmente, el mencionado Decreto en su artículo 21 establece como funciones de la Subdirección de Modernización Carreteras Nacionales entre otras las siguientes:

**"Artículo 21. SUBDIRECCIÓN DE MODERNIZACIÓN CARRETERAS NACIONALES.** Son funciones de la Subdirección Modernización Carreteras Nacionales las siguientes:

*21.1. Ejecutar las políticas, planes, programas y proyectos relacionados con la infraestructura de la red de carreteras nacionales y evaluar su ejecución. 21.2. Administrar integralmente los procesos de construcción, y mejoramiento de la infraestructura de la red de carreteras nacionales. 21.3. Liderar la metodología y programación del proceso de supervisión, ejecución y seguimiento a las interventorías de los contratos de ejecución de obras de infraestructura de carreteras nacionales. 21.4. Efectuar la vigilancia del contrato principal de obra realizando las actividades técnicas definidas y a cargo del Instituto, que no sean concurrentes con las actividades a cargo del Interventor. 21.5. Asistir y coordinar con las Direcciones Territoriales en el proceso de supervisión, ejecución y seguimiento de los contratos bajo su responsabilidad, correspondientes de carreteras nacionales. 21.6. Participar en las audiencias que se convoquen para la imposición de multas, sanciones de incumplimiento de los contratos relacionados con la modernización de carreteras, en coordinación con la Dirección Jurídica. 21.7. Coordinar con la Oficina de TIC, el análisis de soporte tecnológico, requerimientos de información y asistencia de plataforma tecnológica, para interactuar con las dependencias del INVIAS y organizaciones externas. 21.8. Emitir el concepto, acompañando el informe de interventoría o de supervisión, cuando fuere el caso, en el que se sustente la actuación, para adelantar los trámites correspondientes para declarar el incumplimiento del contrato, cuantificando los perjuicios del mismo, imponer las multas y sanciones pactadas en el contrato y hacer efectiva la cláusula penal, así mismo participar en las audiencias que se convoquen para la imposición de multas, sanciones y declaratorias de incumplimiento de los contratos a cargo de la dependencia. 21.9. Suministrar, de manera oportuna la información requerida para la preparación y presentación de la información contable y financiera del instituto, de conformidad con las normas vigentes sobre la materia. 21.10. Las demás competencias relacionadas e inherentes a la naturaleza de la dependencia y que le sean asignadas por las normas legales."*

## **ESTUDIO PREVIO PARA CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN**

*Que mediante la Resolución No. 1691 de fecha 18 de mayo de 2024 "Por la cual se redistribuye la conformación de los grupos internos de trabajo de la Subdirección de Modernización de Carreteras Nacionales" se asignaron proyectos a los Grupos Internos de Trabajo de la Subdirección de Modernización de Carreteras Nacionales, los contratos y convenios que se encuentran vinculados o asociados a los proyectos estratégicos que se relacionan a continuación:*

**"GRUPO NORTE:** 1. PROYECTO TÚNEL GUILLERMO GAVIRIA ECHEVERRI Y SUS EQUIPOS ELECTROMECÁNICOS; 2. SANTA LUCIA - MOÑITOS; 3. PLATO -TENERIFE; 4. CUATRO VIENTOS - CODAZZI; 5. VALLEDUPAR LA PAZ - CUESTECITAS; 6. SEGUNDA CALZADA CARTAGENA - BARRANQUILLA; 7. VARIANTE DE CIENAGA; 8. CONEXIÓN PUENTE PUMAREJO - CIÉNAGA. 9. PUENTE PUMAREJO Y SUS OBRAS CONEXAS (en etapa poscontractual).

**GRUPO CENTRO:** 1. TRANSVERSAL DEL CARARE (TUNJA - BARBOSA - VELEZ - PUERTO ARAUJO); 2. VARIANTE SAN GIL; 3. RUTA DE LA SOBERANIA (LA LEJÍA - SARAVENA); 4. CONEXIÓN TCN (LOS CUROS - MÁLAGA); 5. TRANSVERSAL DEL CUSIANA, (SOGAMOSO - AGUAZUL); 6. TRANSVERSAL DE BOYACÁ, (PUERTO BOYACÁ - OTANCHE - CHIQUINQUIRA - TUNJA - PAEZ).

### **GRUPO ORIENTE:**

1. TRANSVERSAL DE LA ALTILLANURA (PUERTO GAITAN - PUENTE ARIMENA - PUERTO CARREÑO); 2. TRANSVERSAL DE LA MACARENA (MESETAS - URIBE); 3. TRONCAL DE LA ORINOQUIA (SAN JOSÉ - EL RETORNO - CALAMAR); 4. RUTA LIBERTADORA (BELÉN - SÁCAMA - LA CABUYA - PAZ DE ARIPORO); 5. TRONCAL CENTRAL DEL NORTE (DUITAMA - PAMPLONA); 6. RUTA DE LOS COMUNEROS (ZIQUAIRÁ - CHIQUINQUIRÁ); 7. MANIZALES - MARIQUITA; 8. VIAS DE LA HERMANDAD, PUENTES CALDAS, LA MANUELA - AEROCAFÉ; 9. PROYECTO CRUCE DE LA CORDILLERA CENTRAL (en etapa poscontractual); 10. OPERACION CRUCE DE LA CORDILLERA CENTRAL; 11. DOBLES CALZADAS QUINDIO (ARMENIA - CALARCA Y ARMENIA - MONTENGRO); 12. OBRAS QUINDIO 1 Y OBRAS QUINDIO 2 (VARIANTE CIRCACIA, MALIBU - TRES ESQUINAS, ARMENIA - CLUB CAMPESTRE).

### **GRUPO SUR OCCIDENTE:**

1. 1. VILLAGARZÓN - SAN JOSE DEL FRAGUA INCLUYE PUENTE SOBRE EL RIO CAQUETA; 2. VARIANTE DE LA BIODIVERSIDAD SAN FRANCISCO - MOCOA; 3. TRANSVERSAL LIBERTADOR (LA PLATA - POPAYAN); 4. TRANSVERSAL DEL LIBERTADOR - INCLUYE VARIANTES; 5. CORREDOR

## **ESTUDIO PREVIO PARA CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN**

*DEL PALETARÁ (ISNOS – POPAYAN); 6. BUGA – BUENAVENTURA; 7. LIQUIDACION TRONCAL DEL MAGDALENA; 8. ESPRIELLA - RIO MATAJE; 9. PAR VIAL ALTO DE DAZA; 10. CORREDOR DEL SUR (SANTA ANA – MOCOA); 11. ANILLO DEL MACIZO COLOMBIANO (ROSAS – BOLIVAR – LA LUPA); 12. ANIMAS- NUQUI; 13. NEIVA - SAN VICENTE DEL CAGUAN – PUERTO RICO – FLORENCIA; 14..QUIBDOPEREIRA; 15. TRANSVERSAL CENTRAL DEL PACIFICO (QUIBDÓ – LA VIRGINIA); 16. MEDELLINQUIBDO; 17. APIA-LA VIRGINIA”*

En el marco de estas funciones, las cuales cubren las áreas técnicas, financieras, administrativas, jurídicas y transversales para el cumplimiento de la misionalidad del INVIAS, las cuales repercuten en el funcionamiento y apoyo al objeto mismo de la entidad, requiriéndose personal que fortalezca la estrategia del INVIAS en el desarrollo y ejecución de sus planes, programas y proyectos, apoyando de manera directa la materialización y gestión de los objetivos y funciones que le han sido asignadas. Estos prestadores que se requieren realizan actividades encaminadas al cumplimiento de los objetivos y misionalidad planteados con anterioridad.

## **2. ESPECIFICACIONES MÍNIMAS DEL SERVICIO A CONTRATAR**

### **2.1. OBJETO**

Prestar servicios profesionales para atender asuntos técnicos y administrativos, relacionados con los proyectos, contratos y/o convenios desde la Subdirección de Modernización de Carreteras Nacionales del Instituto Nacional de Vías – INVIAS.

### **2.2 OBLIGACIONES ESPECÍFICAS DEL CONTRATISTA**

- 1.** Realizar el seguimiento de los programas, proyectos y/o contratos que este a cargo de la Subdirección de Modernización de Carreteras Nacionales
- 2.** Realizar visitas a los proyectos y/o contratos que esten a cargo de la Subdirección de Modernización de Carreteras Nacionales.
- 3.** Revisar los conceptos técnicos sobre las propuestas de modificación de diseños, ítems no previstos o mayores cantidades de obra presentadas.
- 4.** Realizar la elaboración y/o revisión técnica y administrativa de la correspondencia interna y externa que le sea asignada para atender los distintos requerimientos a cargo de la Subdirección de Modernización de Carreteras Nacionales.
- 5.** Presentar informes de seguimiento mensual sobre la ejecución de los proyectos, contratos y/o convenios que le sean asignados dentro de la

## **ESTUDIO PREVIO PARA CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN**

competencia de la Subdirección de Modernización de Carreteras Nacionales y de las gestiones adelantadas bajo su Apoyo a la Supervisión.

### **2.3. PLAZO**

El plazo de ejecución del contrato de prestación de Servicios Profesionales y/o Apoyo a la Gestión será de ONCE (11) MESES previo el cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento, legalización y ejecución.

**PARÁGRAFO PRIMERO:** En ningún caso el contrato podrá exceder en plazo del 31 de diciembre de 2026, a menos que exista autorización expresa por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público para comprometer vigencias futuras.

**PARÁGRAFO SEGUNDO:** El plazo establecido se calculó con base en las actividades y obligaciones que ejecutará el contratista, las cuales son necesarias para el correcto funcionamiento de la Entidad, considerando que no existe personal de planta suficiente para realizar todas las labores requeridas. En ese sentido, el plazo representa el lapso durante el cual se espera que el contratista cumpla de manera independiente y autónoma el objeto del contrato y las obligaciones que de él se derivan, sin perjuicio de las prórrogas que excepcionalmente puedan acordarse por la necesidad del servicio. Lo anterior, sin perjuicio de los principios de coordinación y colaboración que subyacen en todo contrato estatal y del seguimiento que le corresponde realizar a la entidad para garantizar la ejecución del objeto contractual.

### **3. FUNDAMENTOS JURÍDICOS QUE SOPORTAN LA MODALIDAD DE SELECCIÓN.**

El presente proceso de contratación se fundamenta en la normatividad vigente para la contratación directa, específicamente en la causal señalada en el Literal h del numeral 4º del Artículo 2º de la Ley 1150 de 2007, "Para la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la Gestión, o para la ejecución de trabajo artísticos que sólo pueden encomendarse a determinadas personas naturales"

De igual manera se fundamenta en lo establecido en el Decreto 1082 de 2015, por tratarse de un Contrato de Prestación de Servicios Profesionales, el cual establece:

*"(...) Contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión o para la ejecución de trabajos artísticos que sólo pueden encomendarse a determinadas personas naturales.*

## **ESTUDIO PREVIO PARA CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN**

*Las entidades estatales pueden contratar bajo la modalidad de contratación directa la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión con la persona natural o jurídica que esté en capacidad de ejecutar el objeto del contrato, siempre y cuando la Entidad Estatal verifique la idoneidad o experiencia requerida y relacionada con el área de que se trate. En este caso, no es necesario que la Entidad Estatal haya obtenido previamente varias ofertas, de lo cual el ordenador del gasto debe dejar constancia escrita.*

*Los servicios profesionales y de apoyo a la gestión corresponden a aquellos de naturaleza intelectual diferentes a los de consultoría que se derivan del cumplimiento de las funciones de la Entidad Estatal; así como los relacionados con actividades operativas, logísticas, o asistenciales. (...)"*

### **4. SOPORTE ECONÓMICO DEL VALOR ESTIMADO DEL CONTRATO**

#### **4.1 ANÁLISIS DEL SECTOR**

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015 acerca del deber de análisis del sector relativo al objeto del Proceso de Contratación y con el fin de materializar los principios de planeación, responsabilidad, y transparencia, se identificó que el sector relativo al objeto del presente Proceso de Contratación está integrado por el conjunto de personas que cuentan con estudios, conocimientos y experiencia en temas relacionados y, que prestan sus servicios a las entidades y organismos del Estado.

Los servicios técnicos se prestan de manera individual, por personas naturales o a través de personas jurídicas cuyo objeto social comprenda este tipo de servicios. De otra parte, profesionales en ingeniería personas naturales, cuentan con experiencia en diferentes temas y áreas.

Por lo anterior, la determinación del perfil del posible contratista y de quien lo cumple está relacionada con el conocimiento previo de las condiciones de la persona y la experiencia en contratos ejecutados por el posible contratista versus la necesidad que la entidad pretende satisfacer, lo cual se encuentra directamente ligado con la determinación del valor del contrato y los honorarios de la presente contratación, conforme a la experiencia e idoneidad acreditada.

#### **4.2 PERFIL**

El área solicitante determina que el perfil requerido para satisfacer la necesidad de la siguiente manera:

**ESTUDIO PREVIO PARA CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS  
PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN**

<b>Formación Académica</b>	<b>Posgrado</b>	<b>Experiencia Mínima Requerida</b>
Ingeniería Civil, Ingeniería de Vías y Transporte, Ingeniería Topográfica, Ingeniería Ambiental y/o Arquitectura	ESPECIALIZACION o equivalencia.	32 meses de experiencia profesional.

**Nota:** se podrán las equivalencias de que trata la Resolución N° 1107 de 2023 del Inviás o la que esté vigente.

De conformidad con lo anterior, el valor del contrato a suscribir corresponde a:

<b>Honorarios mensuales</b>	<b>Valor del IVA Mensual (si aplica)</b>	<b>Valor total mes incluido IVA (si aplica)</b>	<b>Plazo</b>	<b>Valor Total del contrato</b>
\$10,473,750.00	-	-	11 Meses	\$ 115,211,250.00

#### **4.3 VALOR ESTIMADO DEL CONTRATO**

El valor del contrato es hasta por la suma de **CIENTO QUINCE MILLONES DOSCIENTOS ONCE MIL DOSCIENTOS CINCUENTA PESOS M/CTE (\$115,211,250,00)**, discriminados de la siguiente manera:

- a) CIENTO QUINCE MILLONES DOSCIENTOS ONCE MIL DOSCIENTOS CINCUENTA PESOS M/CTE (\$115,211,250,00)**, por concepto honorarios que cause el presente contrato

**Nota 1.** El valor del contrato estará amparado en el Certificado de Disponibilidad Presupuestal – CDP- N° 2126 de fecha de 13 de enero de 2026 por el Grupo de Presupuesto e Ingresos de la Subdirección Financiera del INSTITUTO, del cual se reservará la suma de **CIENTO QUINCE MILLONES DOSCIENTOS ONCE MIL DOSCIENTOS CINCUENTA PESOS M/CTE (\$115,211,250,00)**, distribuido por rubros así:



**ESTUDIO PREVIO PARA CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS  
PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN**

<b>IMPUTACIÓN</b>	<b>RECURSO</b>	<b>VALOR</b>
C-2401-0600-41- 51102D-2401008-02	16	\$ 57,605,625.00
C-2401-0600-74- 51102D-2401008-02	16	\$ 57,605,625.00
<b>TOTAL</b>		<b>\$115,211,250,00</b>

**CODIGO BPIN: 2018011000034, 2018011000507.**

**Nota 2.**

El valor del contrato se pagará por el valor de los honorarios pactados mensualmente y/o proporcionalmente a los días en que efectivamente se preste el servicio.

**4.4 FORMA DE PAGO**

EL INSTITUTO pagará al CONTRATISTA, el valor del presente contrato por mensualidades de **DIEZ MILLONES CUATROCIENTOS SETENTA Y TRES MIL SETECIENTOS CINCUENTA PESOS M/CTE (\$10,473,750.00)**, o fracción de mes de manera proporcional y previa presentación por parte del CONTRATISTA de informes detallados de actividades, certificación de cumplimiento del objeto expedido por el supervisor del contrato y comprobante de pago de aportes al sistema de seguridad social en salud y pensiones. Los meses se entenderán de treinta (30) días. En todo caso los pagos que se efectúen estarán sujetos a la disponibilidad de PAC.

**PARÁGRAFO PRIMERO:** Una vez efectuado el primer pago, **EL INSTITUTO** a través de la Subdirección Financiera, procederá a liberar el saldo no girado de este. Resultado de la diferencia entre lo proyectado y lo ejecutado.

**PARÁGRAFO SEGUNDO:** El pago correspondiente a los servicios prestados en el mes de diciembre se realizará conforme a lo que se determine en la circular de cierre de operaciones financieras de la entidad para la presente vigencia.

**PARÁGRAFO TERCERO:** El pago del último período de ejecución, cesión o terminación anticipada del contrato estará sujeto al cumplimiento de las directrices impartidas por **EL INSTITUTO**, por consiguiente, **EL CONTRATISTA** deberá realizar, al momento de presentar la última cuenta de cobro, la entrega de: 1) Un informe final de actividades. 2) La documentación



## ESTUDIO PREVIO PARA CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN

que haya producido durante su ejecución y la entrega al día del aplicativo AZ.  
 3) La paz y salvos requeridos por **EL INSTITUTO**.

Además, en el evento en que **EL CONTRATISTA** hubiese solicitado viáticos para gastos de desplazamiento y no los hubiese legalizado durante la ejecución del contrato, este deberá presentar los documentos exigidos por **EL INSTITUTO** para la legalización de dichos gastos con la última cuenta de cobro, so pena de que **EL INSTITUTO** no realice el último pago al contratista.

**PARÁGRAFO CUARTO:** En el evento que para el cumplimiento de las obligaciones contractuales pactadas **EL CONTRATISTA** requiera desplazarse fuera de la sede de ejecución del contrato, **EL INSTITUTO** reconocerá al **CONTRATISTA** los gastos de desplazamiento y permanencia en que incurra este, de acuerdo con lo establecido en los estudios y documentos previos y con la reglamentación que para el efecto determine **EL INSTITUTO**.

**PARÁGRAFO QUINTO:** Los pasajes aéreos serán dados por **EL INSTITUTO** en caso de requerirse siempre y cuando se encuentre vigente el contrato de suministro de tiquetes aéreos.

### 5. EL LUGAR DE LA EJECUCIÓN

El lugar de ejecución será la ciudad de Bogotá en las instalaciones de la sede central del Instituto Nacional de Vías/ o en las Direcciones Territoriales o en los lugares donde eventualmente sea requerido en cumplimiento del objeto contractual.

### 6. CLASIFICADOR DE BIENES Y SERVICIOS

El objeto contractual se enmarca en el siguiente código de clasificador de Bienes y Servicios:

Clasificación UNSPSC	SEGMENTO	FAMILIA	CLASE	PRODUCTOS
<b>81101500</b> <b>Ingeniería</b>	81000000 Servicios Basados en Ingeniería	81100000 Servicios profesionales de ingeniería	81101500 Ingenierías	Ingeniera y arquitectura

## **ESTUDIO PREVIO PARA CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN**

### **7. RIESGOS DE LA CONTRATACIÓN**

Se adjunta matriz de riesgo como un ANEXO.

### **8. ANÁLISIS QUE SUSTENTA LA EXIGENCIA DE LOS MECANISMOS DE COBERTURA QUE GARANTICEN LAS OBLIGACIONES SURGIDAS CON OCASIÓN DEL PROCESO DE SELECCIÓN Y DEL CONTRATO A CELEBRAR.**

EL CONTRATISTA, se obliga a constituir a favor del INSTITUTO NACIONAL DE VIAS, una garantía única de cumplimiento, la cual podrá consistir en cualquiera de cobertura establecidos en el Decreto 1082 de 2015, siempre que cumpla con los términos y condiciones previstos en esa norma y/o legislación vigente aplicable y que incluya el siguiente amparo:

<b>AMPARO</b>	<b>VALOR ASEGURADO</b>	<b>VIGENCIA</b>
Cumplimiento	10% del valor del contrato	Plazo de ejecución del contrato y seis (06) meses más

### **9. SUPERVISOR**

La supervisión del presente contrato la ejercerá el Subdirector de Modernización de Carreteras Nacionales o quien el ordenador designe mediante memorando.

### **10. INEXISTENCIA DE PERSONAL:**

De conformidad con el artículo 2.8.4.4.5 del Decreto 1068 de 2015, el jefe de personal de la entidad, en este caso el Subdirector de Gestión Humana acredita por medio del certificado de "No disponibilidad de personal" que no existe personal suficiente para llevar a cabo el objeto y obligaciones contractuales o que las actividades contractuales no pueden ser realizadas por personal de planta teniendo en cuenta el grado de especialización que requiere.

### **11. CERTIFICADO DE NO OBJECION**

Certificado de no objeción conforme al artículo segundo de la Resolución No. 3309 de 28 de octubre de 2021, expedido por el (la) Director(a) General del Instituto Nacional de Vías.

**12.** La contratación que nos ocupa no está cobijada por un Acuerdo Internacional o un Tratado de Libre Comercio vigente para el Estado Colombiano, de conformidad con lo establecido en el Decreto 1082 de 2015.

Se expide en Bogotá, a los 28 días del mes de Enero de 2026.

**ESTUDIO PREVIO PARA CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS  
PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN**



Firmado  
digitalmente por  
DÍAZ PEREZ LUIS  
JAIME

---

**LUIS JAIME DIAZ PEREZ**

SUBDIRECTOR DE MODERNIZACIÓN DE CARRETERAS NACIONALES (e)

Elaboró: Alejandra Sofia Suarez Pineda

Revisó: María Fernanda Carrascal Sánchez